

RELAZIONE AL PIANO DI RISANAMENTO ANNI 2026 -2028

"ENTE LUGLIO MUSICALE TRAPANESE"

Gentili soci nel piano triennale di risanamento viene data una sintesi del periodo triennale 2026-2027-2028 e sulla base delle considerazioni di questo periodo triennale, vengono formulate le ipotesi e le azioni per il risanamento dell'Ente, risanamento che parte con l'esercizio 2026 per continuare poi negli esercizi successivi, il tutto condizionato alle somme aggiuntive recuperate e dalle decisioni dei soci in merito al risanamento.

Il Piano di Risanamento in sintesi:

- dismissione di una parte del patrimonio immobilizzato per il reperimento di risorse finanziarie aggiuntive straordinarie;
- la ricostituzione di un Capitale Circolante sufficiente e necessario attraverso quote straordinarie di dotazione finanziaria;
- la riduzione dei debiti tributari e previdenziali prima che si trasformino in cartelle esattoriali con maggiori oneri a carico del bilancio dell'ente;
- la contrattazione dei compensi degli artisti e delle varie forniture della stagione 2026, con un pagamento in linea con le aspettative di incasso degli artisti e dei fornitori, ingenerando un risparmio per l'ente sulle spese da sostenere (riduzione costi);
- pagamento puntuale degli oneri fiscali e contributivi, oltre che delle rateizzazioni in corso, per assicurare la regolarità fiscale e contributiva;
- incremento del pubblico pagante per avere maggiori entrate rispetto alle previsioni;
- rispetto del vincolo obbligatorio del pareggio economico nell'esercizio, per evitare ulteriori indebitamenti;
- monitoraggio e controllo dei costi, con una cadenza periodica, atta a prevenire qualunque scostamento negativo;
- ridefinizione dell'assetto organizzativo, con maggiori attività formative e la revisione delle procedure organizzative, ed un assetto stabile dell'organico per la realizzazione delle produzioni artistiche.

Per l'abbattimento del debito si può provare a smobilizzare una parte del patrimonio dell'Ente immobilizzato e consistente nella proprietà del Palazzo Lucatelli. Con la vendita di parte della proprietà pari ad una percentuale del 40% di tale immobile, al socio Comune di Trapani, si porterebbero nelle casse dell'Ente una cifra, che a valore corrente di perizia di stima ammonta ad Euro 1.309.322.

La dotazione attuale è di Euro 430.000, datata al 2013 e del tutto inadeguata alle esigenze attuali. Nel progetto di risanamento si è pensato che oltre alla dismissione di parte del palazzo Lucatelli, possano essere in contemporanea e/o successivamente reperite somme aggiuntive, come **quote straordinarie di entrate** atte a contribuire a rafforzare il **Capitale Circolante** dell'Ente, che di fatto rappresenta la liquidità certa dell'Ente nella tempistica degli incassi.

Nel progetto di risanamento pur non individuando una **quota annuale straordinaria di risanamento**, si auspica di integrare le entrate annuali dell'Ente con maggiori somme per contribuire a rafforzare il **Capitale Circolante** con diverse misure aggiuntive.

Tale quota straordinaria potrebbe essere raggiunta con diverse ipotesi di entrate aggiuntive:



1


1. Intervento dei soci con finanziamento e/o investimenti;
2. Aumento della dotazione annuale ordinaria, con integrazione di quote straordinarie;
3. Inserimento di nuovi soci;
4. Intervento di altri Enti e/o Imprese con apporto di contributi straordinari.

Tutti questi interventi debbono essere discussi in assemblea dei soci al fine di dare attuazione nel più breve tempo possibile a tutte le azioni positive per riportare l'Ente in una condizione di tranquillità operativa, con un adeguato assetto organizzativo ed una prospettiva duratura di continuità aziendale, anche dal punto di vista finanziario.

La non più adeguata quota di dotazione annuale

La perdita nel 2014 della consolidata **dotazione finanziaria dell'ex Provincia Regionale di Trapani** di (euro 270.000) non coperta da un incremento della dotazione Comunale ha comportato un decremento del capitale circolante a disposizione dell'Ente.

La **riduzione delle somme a disposizione dell'Ente in termini reali**, Oggi dopo oltre dieci anni, dopo che la somma non è stata mai adeguata anche all'inflazione mette in evidenza la sua inadeguatezza per una corretta gestione dell'Ente.

Oggi, tale somma necessita **di un suo adeguamento all'aumento generale dei costi**, intercorso in generale in questo lungo periodo di attività dell'Ente, necessario a prevenire insufficienti risorse finanziarie a disposizione.

Piano economico triennale 2026 -2008 e suo inserimento nel piano di risanamento

Il formulato piano economico triennale 2026 – 2028, con la relativa relazione di accompagnamento, in sintesi **conferma la sostenibilità economica delle stagioni artistiche**, con le previsioni di entrate e di spese ivi previste. Tale situazione conferma il risanamento economico, **che deve essere integrato anche da quello finanziario**, attraverso la riduzione del debito, **con il reperimento di risorse finanziarie aggiuntive**, che debbono essere destinate al solo pagamento dei debiti.

Il bilancio previsionale triennale riporta i seguenti totali ed assicura che l'ente non chiuda in disavanzo di gestione:

VALORI ECONOMICI	ANNO 2026	ANNO 2027	ANNO 2028
TOTALE ENTRATE	1.602.000	1.631.000	1.676.000
TOTALE COSTI A) + B) + C)	1.579.650	1.577.580	1.618.940
+AVANZO/- DISAVANZO (ENTRATE - USCITE)	22.350	53.420	57.060



2



Per tutti i dettagli leggere il documento allegato: la "RELAZIONE AL BILANCIO PREVISIONALE ANNI 2025 -2027 ENTE LUGLIO MUSICALE TRAPANESE ed ipotesi di piano di risanamento triennale 2026 – 2028". Il documento integra i dati economici dell'esercizio 2028 per coprire tutto il periodo di programmazione.

Piano di risanamento considerazioni

Nel piano di risanamento troverete:

1. La diagnosi della crisi con le principali cause interne ed esterne.
2. La situazione attuale.
3. Le strategie e gli interventi di risanamento.
4. Le modalità del reperimento delle somme necessarie.
5. L'indebitamento tributario e i flussi di cassa necessarie per il pagamento delle rate in scadenza per gli anni 2026 e 2028.
6. Le azioni della governance e il necessario monitoraggio da effettuare.

Dal prospetto sottostante le risorse aggiuntive necessarie solo per coprire le rate da pagare sono di circa Euro 630.000 per il triennio considerato.

Totale rate

Etichette di riga	2026	2027	2028	Totale complessivo
01_A_R299_115998	15.169,11	16.548,02	16.548,00	64.813,18
02_A_R299_117366	40.195,30	40.195,20	40.195,10	167.479,96
03_A_R299_121856	10.571,40	10.571,40	10.571,40	46.690,35
04_A_R299_123835	14.389,68	14.389,68	14.389,68	65.952,70
06_A_R299_138908	69.144,48	69.144,48	69.144,48	524.345,64
07_A_R299_142643	7.215,53	7.215,48	7.215,48	48.103,14
09_A_R299_149379	25.502,28	25.551,91	25.605,85	229.484,22
10_A_R299_149380	8.594,46	8.597,92	8.604,61	76.898,98
11_A_R299_149381	2.688,41	2.685,21	2.684,45	23.924,58
12_A_R299_150830	16.576,64	16.565,04	16.565,04	164.281,52
Totale complessivo	210.047,29	211.464,34	211.524,09	1.411.974,27

Dopo lo smobilizzo dell'attivo e l'incasso di Euro 1.300.000 circa; ricostituito il Capitale Circolante iniziale tutte le risorse aggiuntive, pertanto saranno destinate alla riduzione del debito, in funzione delle priorità definiti nel piano. Poi progressivamente in misura maggiore in virtù dell'adeguamento della quota di dotazione ordinaria, i maggiori incassi, le minori spese e l'incasso delle quote straordinarie pluriennali.

Non ultimo, l'eventuale possibilità di un aumento di capitale per il ripianamento delle perdite degli esercizi precedenti pregressi, contribuirebbe ad incrementare il ridotto patrimonio netto dell'Ente ed a ridurre ulteriormente l'indebitamento in un periodo temporale minore di quello decennale.

Si rimettono tutte le riflessioni contenute nel piano di risanamento e nella presente relazione all'assemblea dei soci per gli opportuni provvedimenti in merito.

Trapani 17 dicembre 2025

Il Consigliere Delegato
Ing. Prof. Filippo De Vincenzi



Il Presidente
Sindaco Giacomo Tranchida



